



Data Platform CLAS Innovation Challenge

Informatiebijeenkomst

13-03-2026





Vandaag heeft 2 doelen

1

**Toelichting op het doel
van de innovatie en op de
procedurele aspecten.**

2

**Kennismakings-
mogelijkheid en
matchingsgelegenheid
met de markt en tussen
marktpartijen onderling.**



Agenda

12:30 tot 13:00 uur	Inloop
13:00 tot 14:30 uur	Toelichting Innovation Challenge 1. Toelichting procedure - <i>MAJ Dr. Alexander Schermerhorn – Inkoper</i> 2. Context CLAS – <i>Marjolein Berends – Directeur Informatie & Technologie</i> 3. Toelichting Casus - <i>Reinout Dotinga – Projectleider</i> <i>Q&A na elk onderdeel</i>
14:30 tot 15:30 uur	Interactief gedeelte
15:30 tot ...	Matching (kleuren) onder het genot van een hapje en een drankje



Huishoudelijke mededelingen

- We vragen iedereen om bij de begeleider te blijven en zich niet zelfstandig over het terrein te verplaatsen. (in de pauze is er de gelegenheid om weg te gaan)
- Maken van opnames in beeld en geluid is verboden
- Wij delen na afloop via Tendered het volgende:
 - de presentatie vandaag
 - van de deelnemers aan deze marktmiddag: bedrijfsnaam, bedrijfsemailadres, schriftelijke hand-out van de pitch en kennisgebieden (kleuren)



1. Procedure

Innovation Challenge

MAJ Dr. Alexander Schermerhorn -
Inkoper





Introductie-Inkoopproces

Introductie

- Opgezet als uitdaging aan de markt om mee te denken en werken aan een oplossing voor een vraagstuk
- Geen aanbesteding
- Klein bedrag als vergoeding, onder de drempel
- Makkelijk toegankelijk
- Geen screening of ABDO voor deze Challenge
- Mogelijk vervolg is niet bekend, eerst dit maar eens
- Zo leren wij deze markt kennen, jullie ons en elkaar
- We zijn op zoek naar specialisten, indien mogelijk kleine tot middelgrote ondernemingen
- Wij hopen dat u elkaar vandaag vindt en een compleet kleurenpalet samenstelt om de uitdaging aan te gaan

Rol Inkoop

- Procesbegeleiding
- Letten op de kaders
- Enig aanspreekpunt markt
- Eindverantwoordelijk



De Innovation Challenge

Doel

Diverse deelnemers naast elkaar aan de ontwikkeling van een innovatie laten werken om zo tot innovatieve oplossingen te komen voor het voorliggende vraagstuk.

Door onderlinge concurrentie worden deze partijen uitgedaagd om tot het uiterste te gaan om tot de beste innovatie te komen.

Deze Challenge is opgebouwd uit twee fasen:

Fase 1: Haalbaarheidsonderzoek (Verzoek tot Deelname)

In deze fase wordt de haalbaarheid van uw voorstel onderzocht. Hiertoe dient u een Verzoek tot Deelname in dat wij evalueren aan de hand van de punten zoals deze in de Oproep tot Deelname vermeld staan. Met maximaal drie voorstellen gaan wij naar fase 2

Fase 2: Prototype ontwikkelen tot en met TRL 5 en testen hiervan, in overleg met onze medewerkers

- *Dit kan tot teleurstellingen leiden en ook tot mooie samenwerkingen!*
- *Een vergoeding is beschikbaar voor fase 2*



Vervolg: we breng de innovatie eerst succesvol naar TRL-5

- *Het mislukken van Challenge is ook een optie*
- *Na de Challenge bepalen we hoe eventueel verder?*
- *U kunt de innovatie verder ontwikkelen tot een commercieel levensvatbaar product*



Tips uitwerking

- ✓ Stellen van vragen: altijd doen en doorvragen

Tips voorstel fase 1

- ✓ Loop onze vraagstelling systematisch na en reageer hierop met uw eigen idee, samenhang
- ✓ Gebruik ons evaluatiekader om uw reactie mee samen te stellen, loop dit systematisch na want hierop evalueren wij
- ✓ Check of alle kennisgebieden (kleuren pallet) is afgedekt
- ✓ Voeg ontbrekende punten toe, ook als u van mening bent dat defensie punten heeft gemist
- ✓ Blijf binnen de 8.000 woorden, dat is ongeveer 25 A4
- ✓ Beantwoord alleen de vraag, meer is niet nodig, cross- en upsell is niet nodig

Deelnemer: een bedrijf of samenwerkende groep bedrijven dat/die een Verzoek tot Deelname aan deze Innovation Challenge indient. Dit kan je een keer doen. Samenwerking moedigen wij aan!



Fasering en planning (onder voorbehoud)

Fase 1: *Haalbaarheids- onderzoek*

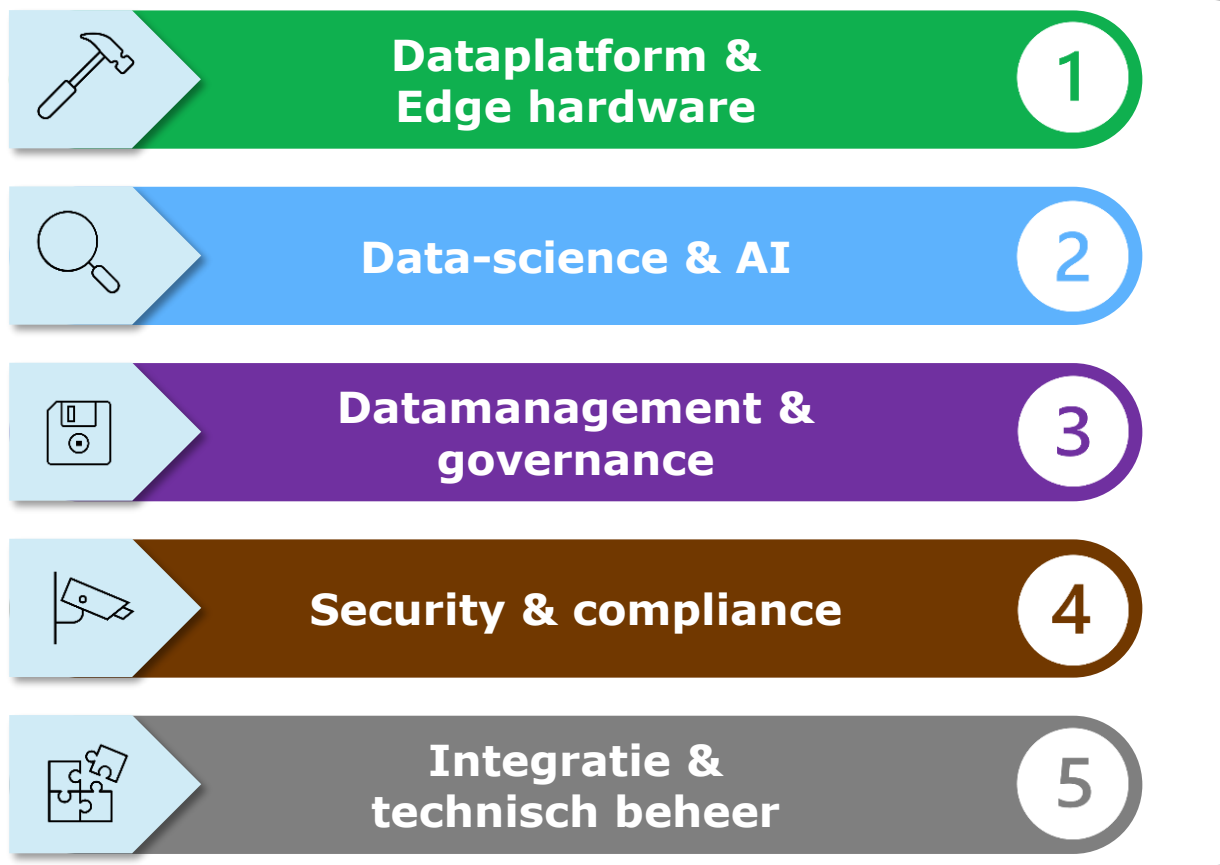
Datum (Tenderned leidend)	Activiteit
26 februari 2026	Publicatie Challenge op Tenderned
13 maart 2026	Marktdag
2 april 2026 12:00	Sluiting mogelijkheid tot stellen van vragen
8 april 2026	Publicatie laatste antwoorden op vragen (zie ook paragraaf 4.3.1)
24 april 2026 17:00	Sluitingsdatum en tijdstip voor het indienen van het Verzoek tot Deelname (VtD)
8 mei 2026	Uiterlijk: verzending evaluatie resultaat
15 mei 2026	Tekenen Overeenkomst
18 mei 2026	Start onderzoeksfase (fase 2)
31 juli 2026	Einde onderzoeksfase (fase 2)

Fase 2 *Prototype ontwikkelen tot en met TRL 5 en het testen hiervan*

- ✓ Max 3 deelnemers
✓ Vergoeding



Welke kennisgebieden gaan we nodig hebben?



Organisaties die alleen of in een samenwerkingsverband een Verzoek tot Deelname indienen moeten alleen of in het samenwerkingsverband alle onderstaande kennisgebieden afdekken.

Wij moedigen ondernemers aan de samenwerking met elkaar op te zoeken!



Deelnemer: een bedrijf of samenwerkende groep bedrijven dat/die een Verzoek tot Deelname aan deze Innovation Challenge indient.



Geschiktheidsprofiel deelnemer

De uitvoering van onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten voor de voorliggende uitdaging vraagt om kenmerken, kennis en ervaring bij de Deelnemers die de Challenge zullen uitvoeren. We hebben deze hieronder opgenomen:

- ✓ Ervaring met geïntegreerde HGI-platformen
- ✓ Ervaring met complexe Data en AI-platformen
- ✓ Ervaring met bouw van Data en AI-platformen in een complex integratielandschap
- ✓ Kunnen fungeren als primair aanspreekpunt
- ✓ Ervaring met regievoering in complexe IT-projecten en met platformintegratie
- ✓ Nederlandstalige teams kunnen leveren
- ✓ Diepgaande expertise en ervaring in de kennisgebieden van de Challenge (zie ook paragraaf 1.3)



Verzoek tot Deelname - 24 april 2026 17:00

Inhoud

1. Identificatie van de deelnemer(s) en welke rollen (voor zover bekend) zij gaat(n) invullen.
2. Een omschrijving van deze deelnemer(s) op de in paragraaf 2.4 geschetste geschiktheidsprofiel(en) waarom deze voldoet aan dit profiel. In het geval van een samenwerkingsverband tussen ondernemingen hoe u deze samenwerking vorm geeft.
3. Over welke noodzakelijke kennis en kunde u beschikt voor het ontwikkelen en uitvoeren van de innovatie, binnen de gestelde kaders.
4. Uw voorstel voor een oplossing en hoe deze past binnen de oproep en de casusbeschrijving.

Evaluatie op:

1. Impact: 50
2. Technologische haalbaarheid: 50



Contact

De contactpersoon voor deze procedure is:

MAJ Dr. Alexander Schermerhorn (inkoper)
Bereikbaar via Tendermed

Alleen als Tendermed niet functioneert kunt u ons bereiken op: eu.aanbestedingen.IV@mindef.nl.



Q&A Procedure

MAJ Dr. Alexander Schermerhorn -
Inkoper





2. Context CLAS

Carlo Wesseling – *Directeur Informatie & Technologie Koninklijke Landmacht*



Digitalisering is basis voor “slimmer vechten”

De KL voert ingrijpende vernieuwingen in het landoptreden door. De KL vult “slimmer vechten” in met 3 ‘nieuwe’ concepten + een C4i backbone:



UXS en C-UXS. Snel opbouwen capaciteiten onder leiding van TF UAS

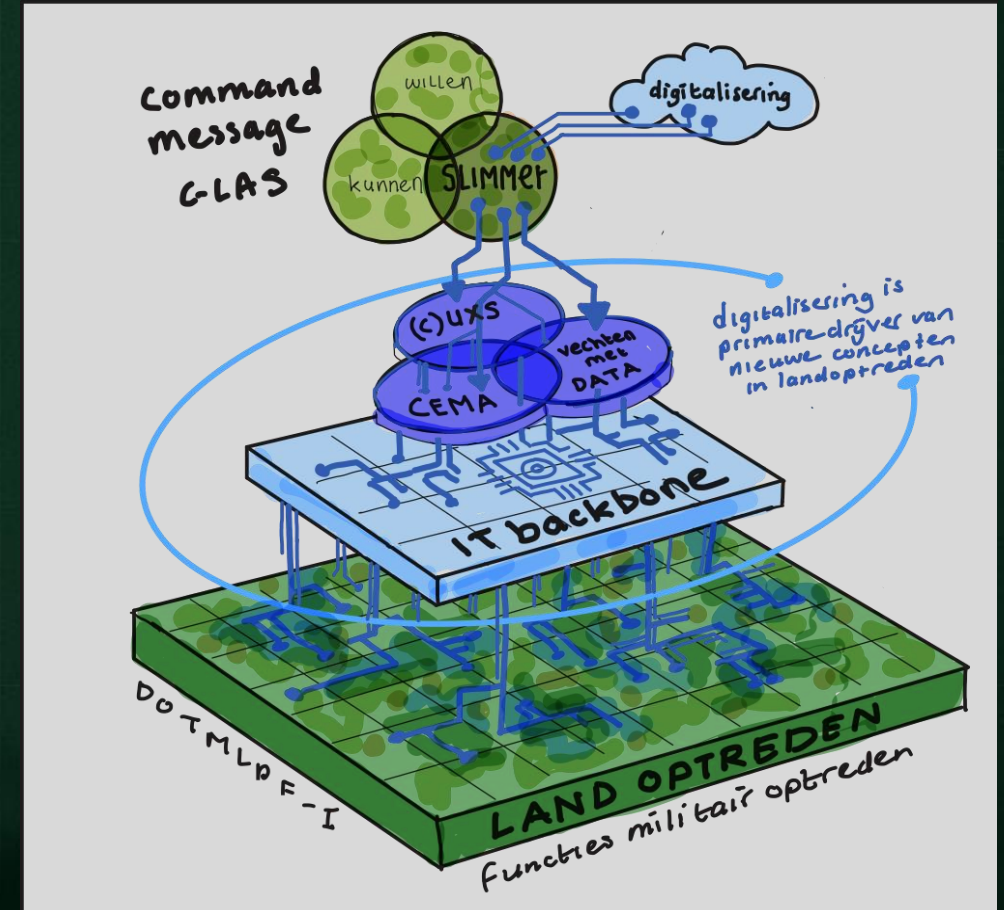


CEMA. CEMA bat opgericht in 2025, EOVS systemen KNIFEFISH en SAWFISH stromen in 2027-2030. Uitbreiding CEMA capaciteit x 3 in BP



Vechten met Data. LDSC operationeel, doorgroei naar hub-spoke.

Capaciteiten zijn op zichzelf geen force multiplier, alleen met elkaar en geïntegreerd in het landoptreden



Why

- Digital innovation in the Military domain is accelerating at increasing speed and Data, AI, EMS, Space, Cyber, and Autonomous systems now play a dominant role on the battlefield.
- Our potential adversaries, both state and non-state, are adopting and adapting faster than we are.
- Our way of working does not deliver required capabilities in time nor does it deliver integrated capabilities.
- Our legacy architecture blocks flexibility.
- Geopolitics dictates that we are running out of time to prepare for a future conflict.

What | 1: Bigger picture

We need to:

- Transition to data driven operations to keep up with speed of decision making we are seeing in current conflicts.
- Become an **adaptable** army.

This means we need to :

- Change our **way of working**
- Adopt a modern **architecture**
- Build the skills and **knowledge**
- Build **partnerships**

While we **continuously** deliver value for our warfighters

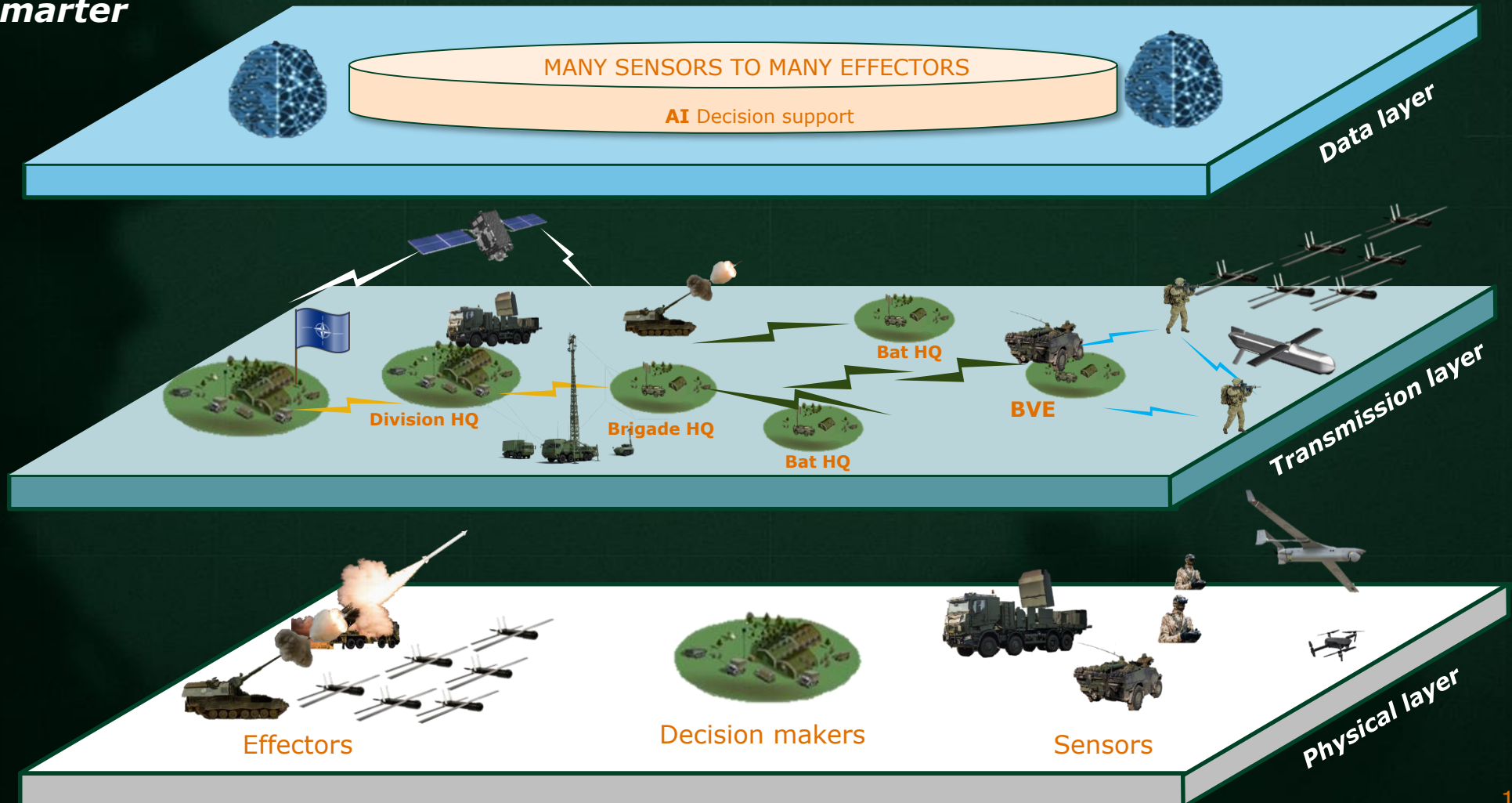


What | 2: The first effect

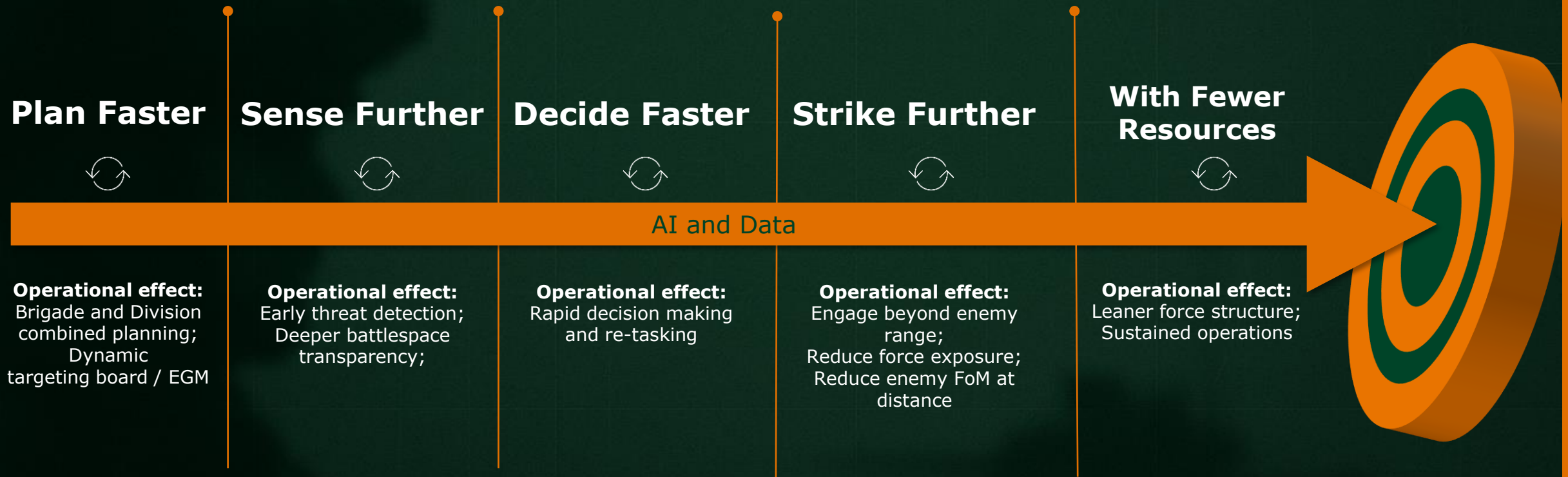
Main effort: Smarter

Connect

**Sensors
Effectors**



So what | First Effect



A software-defined, network-enabled Dutch strike complex that integrates 'sensors to effectors' via digital networks, into an end-to-end targeting, decision-making and striking system.

So what | Bigger picture



Operational effect

Fast delivery of Dutch strike capacity for the Fight Tonight scenario



Way of working

Adopt new ways of working (SAFe, procurement, finance, accreditation, concept development, ...)



Internal knowledge

Ability to build and absorb new technologies and concepts



Open architecture

Architectural foundation for secure, modular growth, with conscious choices on interoperability and speed



Defense Tech Ecosystem

Strategic partnerships with the market, for continuous innovation, resilience, and deployment.
Defence Tech Ecosystem

These pillars enable technical and conceptual **adaptability**, which contribute to the realisation of the operational effect



Q&A – Context CLAS

Carlo Wesseling– *Directeur Informatie & Technologie Koninklijke Landmacht*





3. Casus

Reinout Dotinga – *Projectleider*





Doel van de Casus



- De casus beschrijft de context waarin de innovatie ontwikkeld wordt en welke elementen we (ten minste) verwachten terug te zien.
- De gegevens zijn fictief en lijken op uitdagingen en context die je bij een eenheid bij de landmacht kan tegenkomen.
- Het staat ondernemers vrij om af te wijken van de beschrijving en eigen ideeën en innovaties in te brengen, we moedigen dit ook aan. Voorwaarde is dat het bijdraagt aan de overall doelen en casus zoals beschreven.
- Deze casus wordt gebruikt in fase 1 en 2 waar we jullie vragen om een voorstel in te dienen hoe jij als deelnemer een oplossing kan bieden.

Doel: marktpartijen te prikkelen om tot innovatieve voorstellen te komen.



Context casus & challenge



De betreffende eenheid waar het in deze fictieve casus over gaat beschikt momenteel over professionele drones met geavanceerde sensoren.

Omstandigheden

- ✓ SOMUT omstandigheden
- ✓ Situaties met (bijna) geen connectiviteit
- ✓ Heterogene datasets in verschillende formaten
- ✓ Data is bij binnenkomst vaak ongerubriceerd maar naarmate deze meer betekenis krijgt, hoger gerubriceerd (en dus ook hoger beveiligd)
- ✓ Veel databronnen én veel verschillende gebruikersgroepen (many-to-many)
- ✓ Europese strategische autonomie op het gebied van veiligheid en Defensie moet versterkt worden



Challenge & vraagstelling



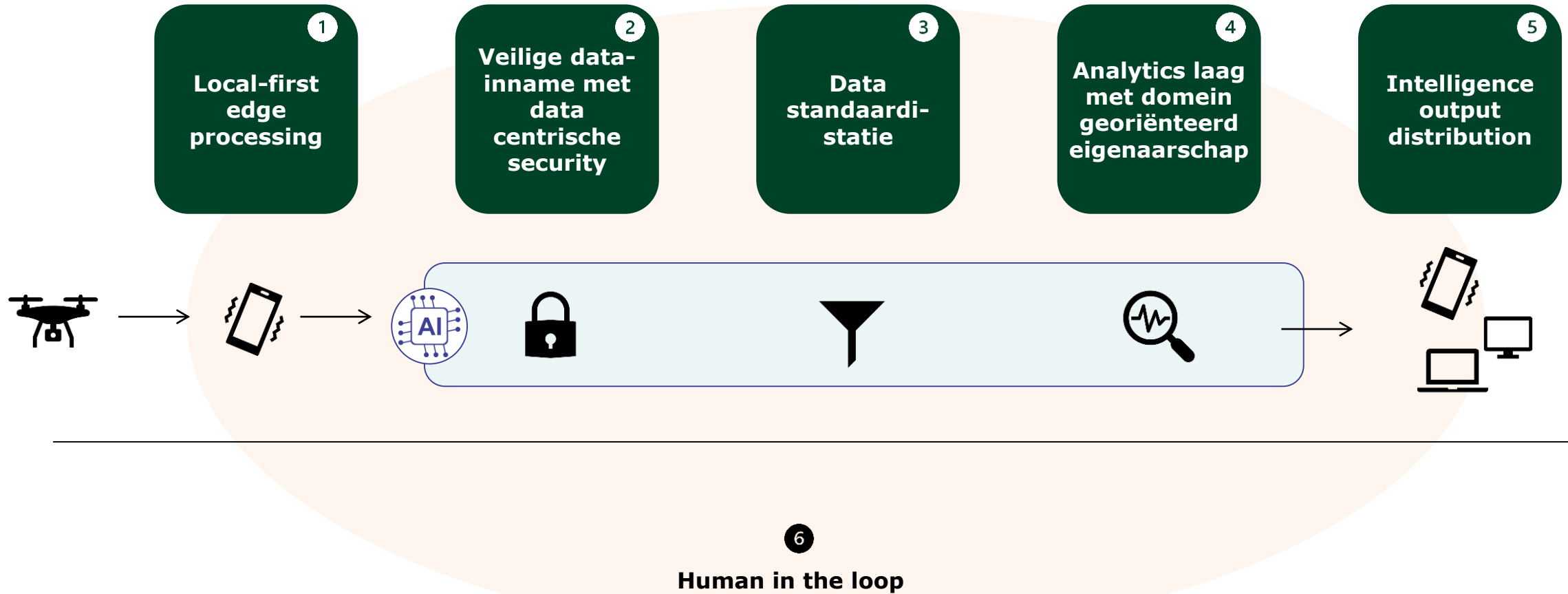
Challenge!

Bedenk een **innovatieve oplossing** om diversiteit van data & AI-concepten en oplossingen in logische samenhang toe te passen in een militaire context:

- Hoe kan data in operationele omstandigheden veilig en automatisch verwerkt worden?
- Hoe kan deze data federatief gebruikt kan worden met borging van eigenaarschap, governance, security en toezicht hierop?
- Welke (mogelijk innovatieve) aanpak en manier van (samen)werken is doeltreffend?

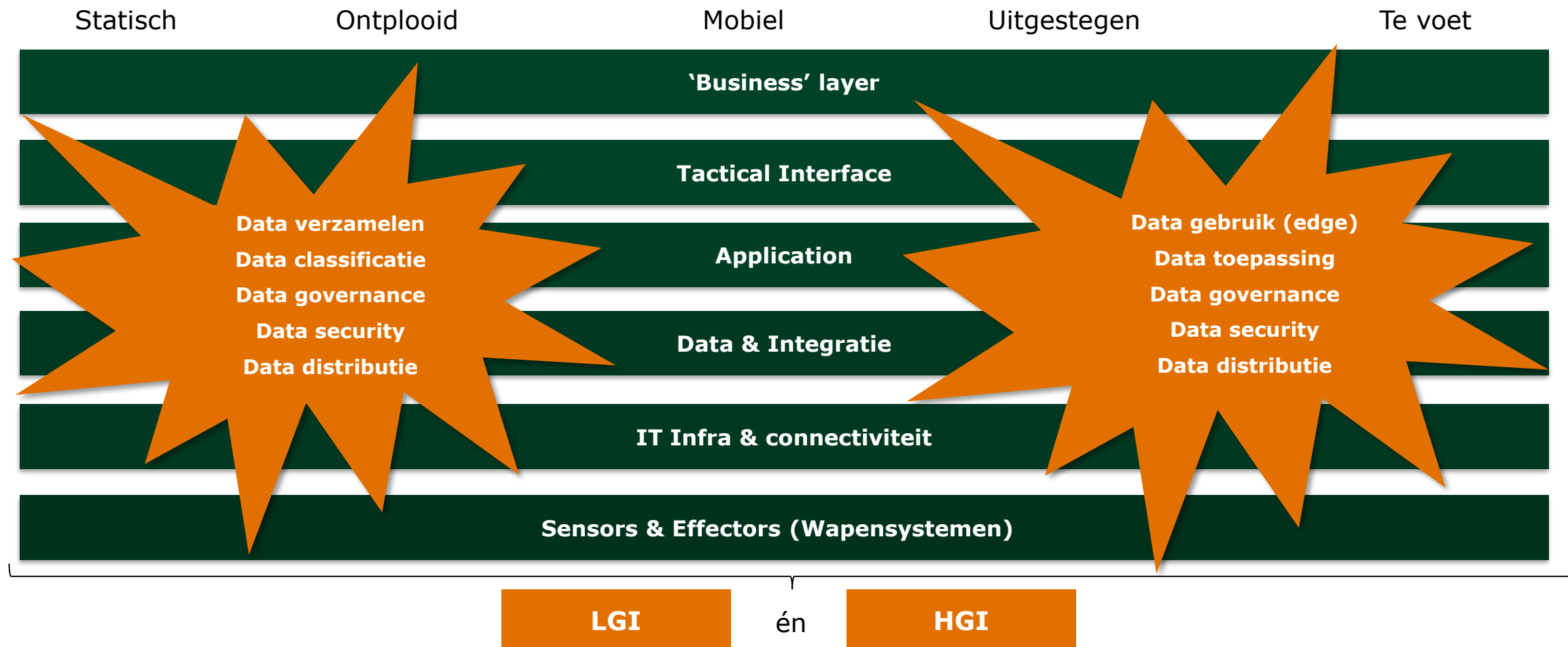


Elementen van de casus





We zoeken naar innovaties in het Data domein die de verschillende SOMUT omstandigheden ondersteunen



Innovatie: Ontwikkelen van nieuwe of verbeterde producten, diensten, processen of ideeën die waarde toevoegen.



Strategische autonomie

De hedendaagse krijgsmacht opereert in een digitale en data-gedreven omgeving waarin mission-critical systemen, kunstmatige-intelligentie en geavanceerde sensortechnologieën onlosmakelijk verbonden zijn met nationale veiligheid.

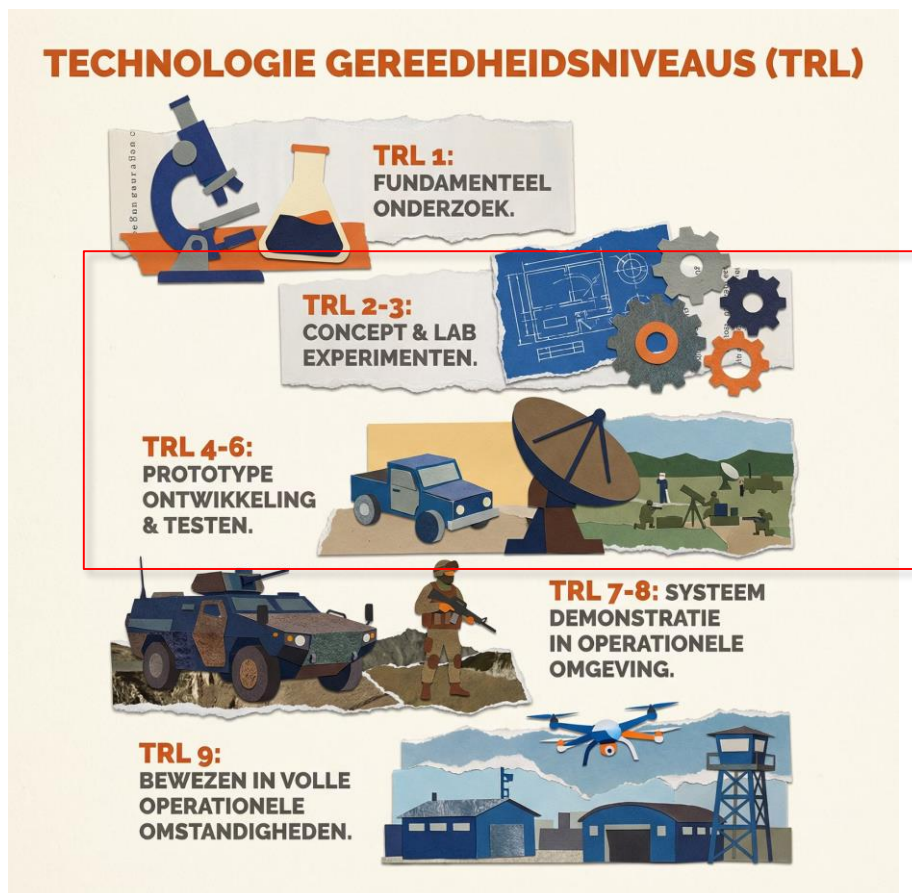


Het is van cruciaal belang dat de Nederlandse Defensie zelf **de volledige regie** over haar data, infrastructuur en kritische technologieën behoudt.

Laat in het voorstel duidelijk zien hoe de oplossing strategische autonomie borgt



TRL niveau's



We denken aan een oplossing tot TRL-5 → een werkend prototype wordt gepresenteerd.

Het prototype wordt ontwikkeld in fase 2 van de challenge.



Q&A - Casus

Reinout Dotinga – *Projectleider*

